



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Onnistunut hanke yhteistyön näkökulmasta

Urakointipäivät 13.-14.3.2024, Tampere

Keski-Suomen ELY-keskus

Janne Jaatinen

13.3.2024

Esityksen sisältö

- Kuka puhuu
- ELY-keskuksen hankinnat
- Investointiyksikön urakat
- Yhteistyö hankkeilla
 - menestystekijät
 - tuhoajat
- Keskustelua



Kuva: Pixabay

Kuka puhuu

- Janne Jaatinen, 54 v, Jyväskylä
- DI (talonrakennus), TTKK 1996
- TR-puolen työkokemusta n. 15 vuotta
 - rakennesuunnittelu, rakennuttaminen ja valvonta (insinööritoimistot)
 - suunnitteluinsinööri (rakennustuoteteollisuus)
 - työpäällikkö (urakoitsija)
- Infra-alan työkokemusta n. 12 vuotta
 - ELY, projektipäällikkö 4 vuotta
 - ELY, yksikön päällikkö 8 vuotta, työ jatkuu...



ELY-keskuksen hankinnat

- Maanteiden kunnossapidon ja rakentamisen hankinnat on jaettu ELY-keskuksessa neljälle hankinta-alueelle.
- Hankintoja tehdään Väyläviraston ohjeistuksen mukaan ja yhtenäisillä hankinta-asiakirjoilla.
- Vuonna 2023 tehtyjen ELY-hankintojen arvo oli noin 580 M€.

Väylävirasto:

3 426 sopimusta 1 023,6 M€

ELY-keskukset:

1 187 sopimusta 580,5 M€

yhteensä:

4 613 sopimusta 1 604,1 M€

Hankintakategoria-kohtaisesti suurimmat

- Investointien toteutus 316 kpl 307,4 M€
- Hoito & käyttö 365 kpl 305,6 M€
- Liikenteen ohjaus 26 kpl 163,4 M€
- Korjaus 127 kpl 131,9 M€

Investointiyksikön urakat - itäinen hankinta-alue

- Tienrakennushankkeet (pienet alueelliset investoinnit)
 - jalankulku- ja pyöräilyväylät
 - parantamishankkeet
 - liikenneturvallisuuskohteet
 - urakkahinta < 10 M€
- Sillankorjausurakat
 - betoni- ja teräsrakenteiset sillat, teräsputkisillat, puukantiset sillat
 - yhdessä urakassa yleensä useita siltakohteita
 - urakkahinta < 5 M€



Yhteistyö hankkeilla

- Väite: Tilaajan ja urakoitsijan välinen yhteistyö alkaa jo siinä vaiheessa, kun urakoitsija avaa tarjouspyynnön.
 - tilaajan julkisuuskuva, aikaisemmat kokemukset, yhteyshenkilöt
 - tarjouspyynnön selkeys, aineiston ladattavuus, riittävä laskenta-aika
- Yhteydenpito laskenta-aikana
 - tarjouspyynnön tarkennukset Clodian kysymys/vastaus-osiossa
 - kysymykset mieluummin matalalla kynnyksellä kuin asian jättäminen avoimeksi -> vertailukelpoiset tarjoukset
 - Ennen kysymyksen lähettämistä varmista kuitenkin vielä kerran, että löytyykö vastaus tarjouspyyntöaineistosta.

Yhteistyö hankkeilla

- Sopimuskatselmus
 - mahdollisesti ensimmäinen kohtaaminen kasvotusten – ensivaikutelma
 - varmistetaan, että molemmat osapuolet ovat ymmärtäneet tarjouspyynnön sisällön samalla tavalla
 - viimeistään sopimuskatselmuksessa nostetaan esiin mahdolliset puutteet/ristiriitaisuudet urakka-asiakirjoissa
 - luodaan pohjat avoimelle ja rehelliselle sopimusajan yhteistyölle
 - mahdollisuus yhteistyövalmennukseen ulkoisen konsultin vetämänä
- Urakka-aika
 - Väite: Tilaajan projektipäällikön ja urakoitsijan työmaapäällikön välinen henkilökemia ratkaisee sen, miten yhteistyö hankkeella sujuu.

Yhteistyö hankkeilla

- Urakka-aika...
 - jatkuva molemminpuoleinen kunnioitus, asiat riitelevät – ei ihmiset
 - mahdollisten suunnitelmapuutteiden/ -virheiden reilu käsittely (mm. määrät)
 - turvallisuus- ja muut poikkeamat heti avoimesti kaikkien tietoon
 - aiheelliset ja asialliset lisä- ja muutostyöesitykset
 - ”pienissä asioissa” mieluummin laiha sopu kuin lihava riita
- Takuu-aika
 - urakoitsijan vastuhenkilö mielellään sama kuin urakan aikana
 - oma-aloitteisuus takuuajan velvoitteiden hoitamisessa
 - tarkastuksista kirjalliset dokumentit

Yhteistyö hankkeilla

- ”Yhteinen tavoite” -tilaisuudet 2021-2023
 - ELY:n ja urakoitsijan kahdenvälinen tapaaminen
 - iltapäivä yhteistyön parantamisen merkeissä
 - mm. edellisen vuoden urakoiden läpikäynti
 - vähän ryhmitöitä 😊
 - **ennakkotehtävä:**
 - kolme tärkeintä asiaa, jotka mahdollistavat projektin sujuvan läpiviennin?
 - kolme tärkeintä asiaa, jotka tuhoavat projektin sujuvan läpiviennin?

Ohjelma

- 12:00 Tilaisuuden avaus ja osallis
- 12:20 Hankkeiden läpikäynti
- 13:40 Ennakkotehtävän purku
- 14:00 Tauko
- 14:10 Ryhmätyöt 20 min + purku
- 15:00 Tievalaistuksen toteuttaminen
- 15:10 Päivän yhteenveto ja tilaisuus

Yhteistyön menestystekijät

- laadukkaat toteutussuunnitelmat ja selkeät urakka-asiakirjat
- luottamus ja yhteinen tavoite tilaajan ja urakoitsijan välillä
- hyvä tiedonkulku kaikkiin suuntiin
- henkilöiden ammattitaito ja keskittyminen onnistumiseen
- toistemme kunnioitus ja vuorovaikutustaidot
- urakan aikaisten muutosten hallitseminen ja yhdessä sopiminen
- nopea reagoiminen ilmeneviin ongelmiin
- realistinen toteutusaikataulu
- avoin suhtautuminen kehitysideoihin ja uusiin toimintatapoihin

Yhteistyön tuhoajat

- heikkolaatuiset toteutussuunnitelmat ja epäselvät urakka-asiakirjat
- yhteistyön toimimattomuus (epäluottamus, eripura, ”omat poterot”)
- ammattitaidon/ kokemuksen puute
- liian tiukat aikataulut
- toistemme kunnioituksen puute
- avainhenkilöiden vaihtaminen kesken urakkaa
- kolmansien osapuolien intressit (maa-alueet, johdot ja kaapelit)
- turvallisuusasioiden laiminlyönnit
- resurssipula, kiire

Keskustelua...



Kiitos!

